



Diretoria de Participações – PREVI

Marco Geovanne Tobias da Silva

*Fundos de Pensão e seu papel na Governança das empresas
investidas*

Outubro/2013

Criação da
Diretoria de
Participações

Lançamento Código
PREVI de Melhores
Práticas de GC

Código PREVI de Melhores
Práticas de GC em
Empreendimentos
Imobiliários

Código PREVI de Melhores
Práticas de GC - 2ª Edição



1998/1999



2006



2010



INTEGRATED REPORTING <IR>

2013

1997

Consolidação do
portfolio pós-
privatizações

2004



2009

Busca por liquidez
das participações
(maturidade do
Plano 1)

2012 *

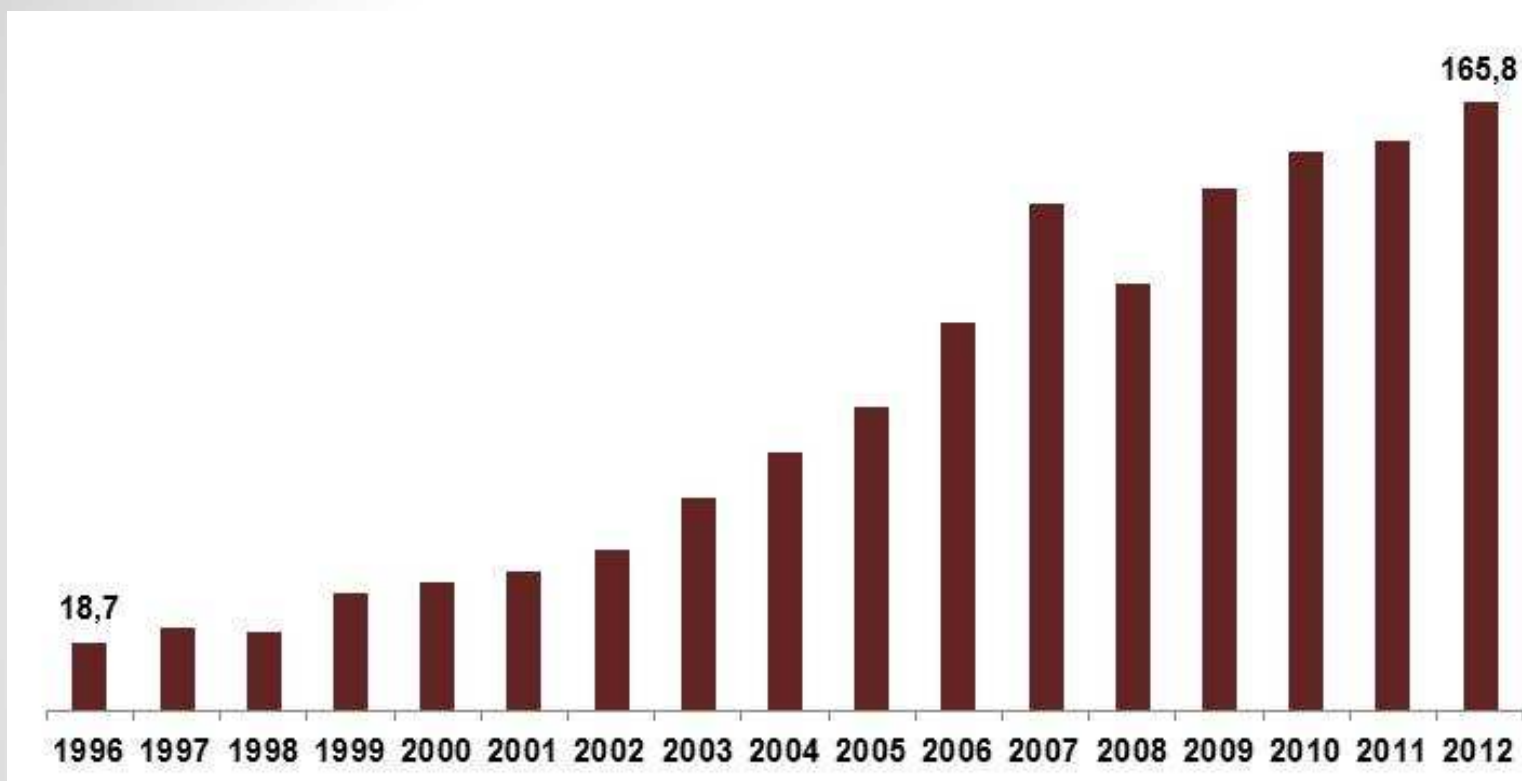
Intensificação do
Ativismo nas
Assembleias



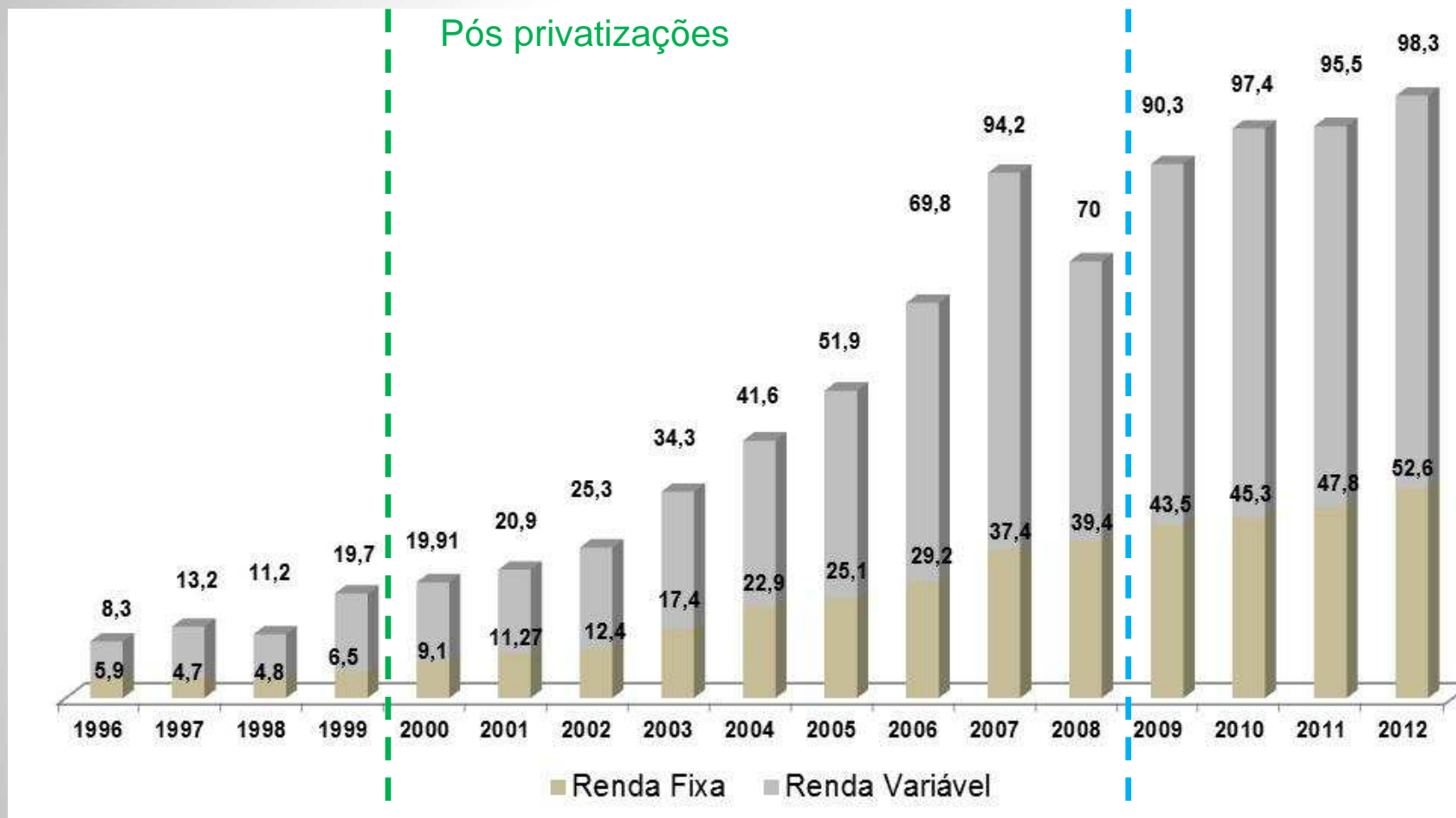
Quem é a PREVI?



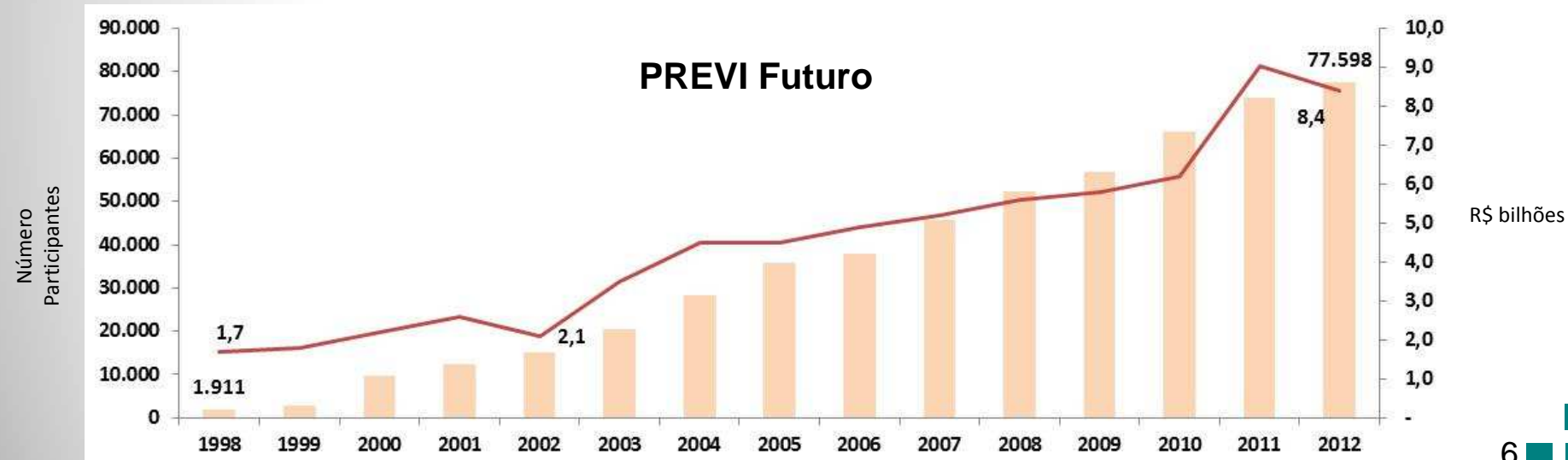
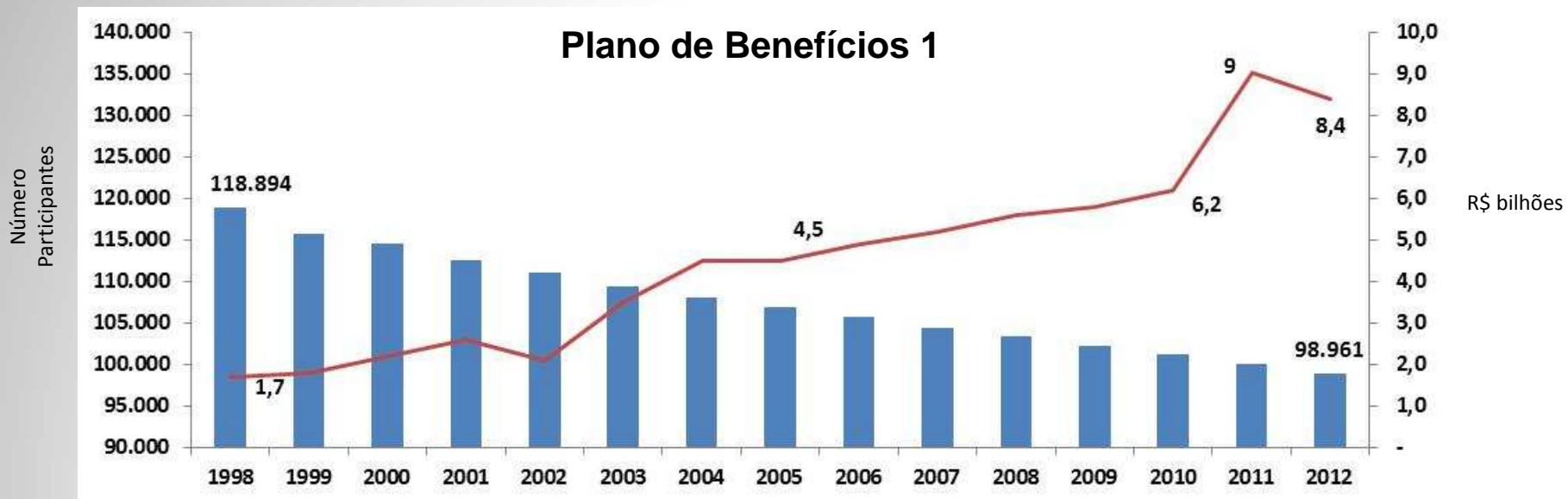
Patrimônio - (R\$ bilhões)



Investimentos - Renda Fixa e Renda Variável



Participantes* e Pagamento de Benefícios



* excluindo pensionistas

COMO GARANTIR O PAGAMENTO DOS BENEFÍCIOS?



GOVERNANÇA

Visão Estratégica - criação sustentável de valor

Monitoramento - estruturas de governança/papel dos conselheiros

Remuneração - qual será o retorno?



2 papéis e 1 única visão



Conselheiros e Empresas Participadas*

Órgãos de Governança	Número de Conselheiros
Conselho de Administração	79
Conselho Fiscal	74
Total	163

Posição maio/2013

Investimentos em 115 empresas / 67 participadas (posição ago/2013)

Volume de recursos (empresas participadas): R\$ 87,9 bilhões (posição ago/2013)

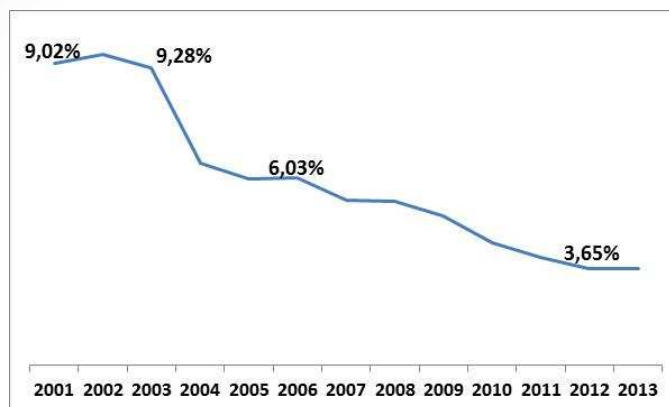


*Referem-se às empresas nas quais a PREVI possui assento no Conselho de Administração ou Fiscal ou aquelas nas quais a PREVI possui recursos aplicados que ultrapassem 0,25% do seu patrimônio.

Horizonte de investimentos - médio e longo prazo

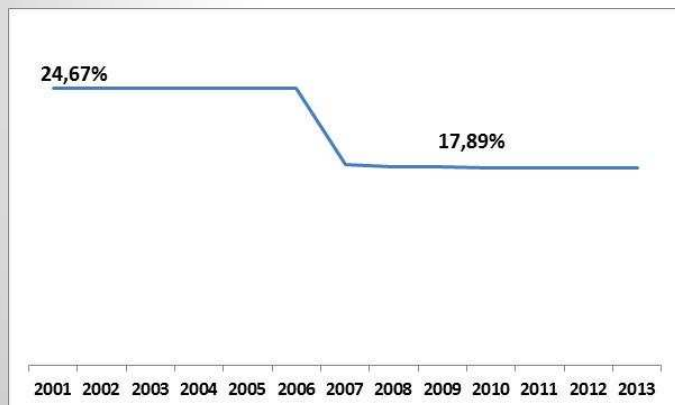
- Investimentos de longo prazo e diversificação setorial – participações no capital total

ambev



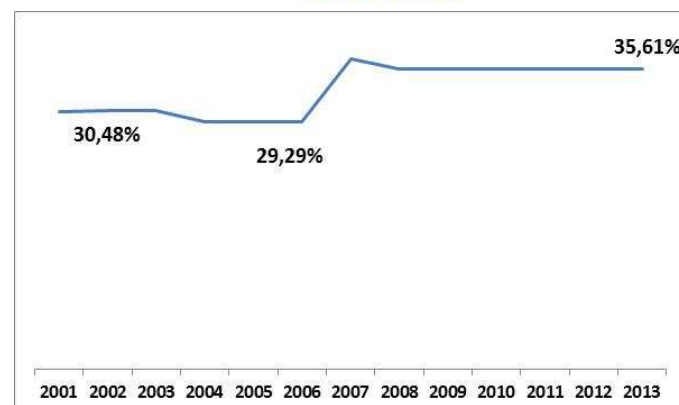
Participação atual: R\$ 7,2 bilhões

KEPLERWEBER



Participação atual: R\$ 114 milhões

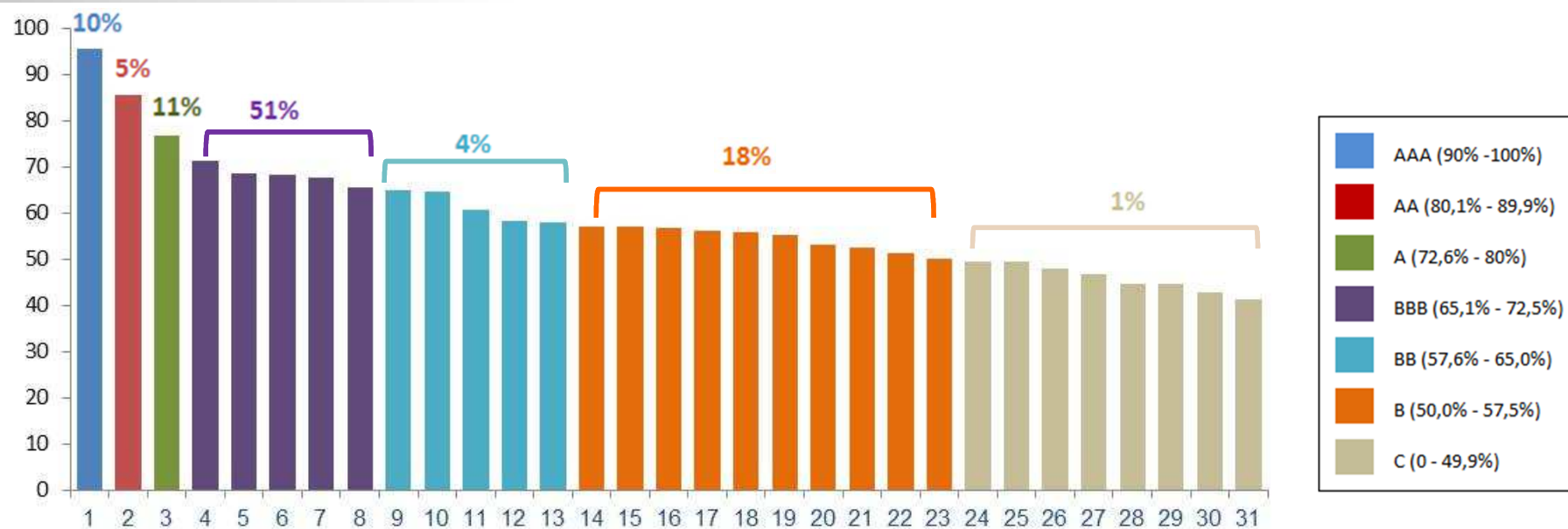
TUPY



Participação atual: R\$ 778 milhões



Ranking de Governança - Empresas Participadas



Defesa e promoção das melhores práticas de Governança Corporativa e de Sustentabilidade, junto às empresas e mercado (cont)



magazineluiza
vem ser feliz

Adoção de práticas aderentes ao Código PREVI:

- CF permanente;
- Em estudo:
 - Plano de Sucessão;
 - Ampliação Comitês de Assessoramento;
 - Melhoria Política de Dividendos;
 - Aperfeiçoamentos procedimentos Assembleias;



- Projeto Piloto - Relato Integrado



Postura ativista - exemplos práticos Assembleias 2013



- Eleição de conselheiros fiscais, mesmo com a redução de participação no capital total da companhia (de 0,62% para 0,46%).



- Êxito na eleição de 1 CFT e 1 CFS, mesmo com a posição de 0,99% PN. Apoios obtidos junto a outros minoritários.



- Pelo 2º ano consecutivo, instalação Conselho Fiscal e indicação de conselheiros;
- Aprovação do caráter permanente do Conselho Fiscal.



- Participação na votação em separado para as vagas no CA e CE, apoiando candidatos dos minoritários *Aberdeen Asset Management PLC* e *BlackRock*. - êxito na eleição 2 CAT / 2 CFT e 2 CFS.



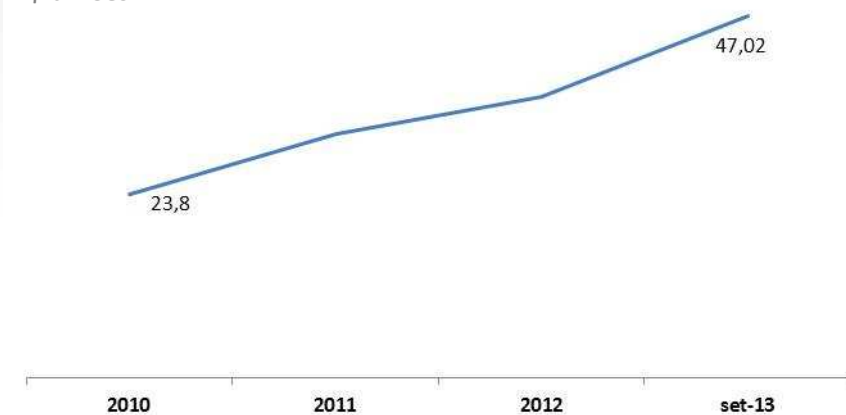
- Êxito nas indicações - Adoção de voto múltiplo e Intensa movimentação de acionistas minoritários.



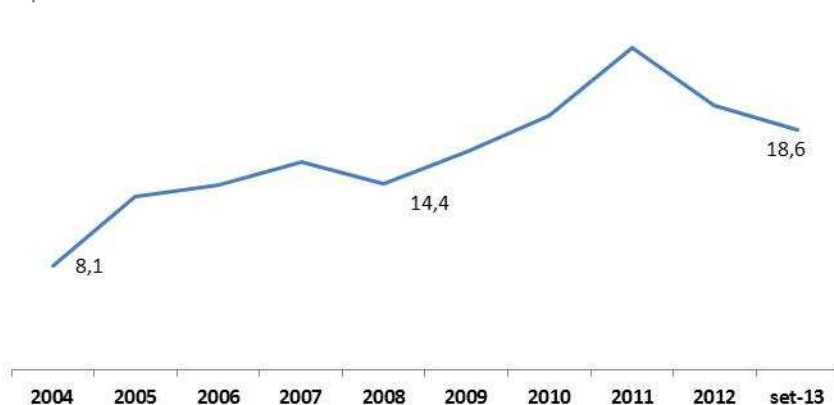
Postura ativista - Participação ativa no processo de transformação das empresas



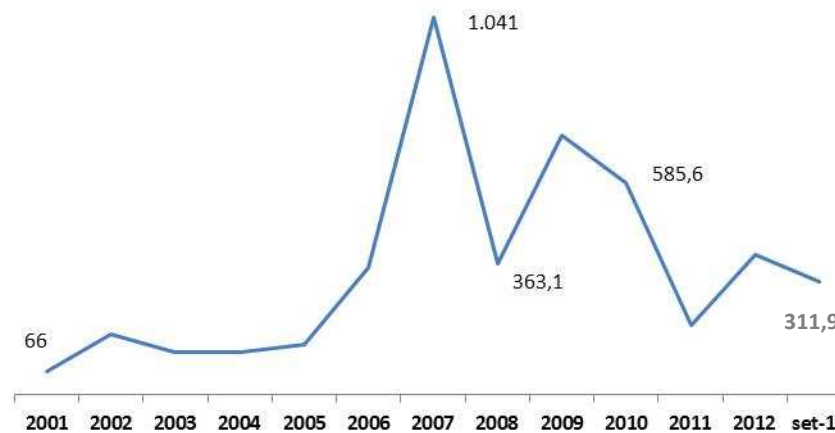
R\$ bilhões



R\$ bilhões



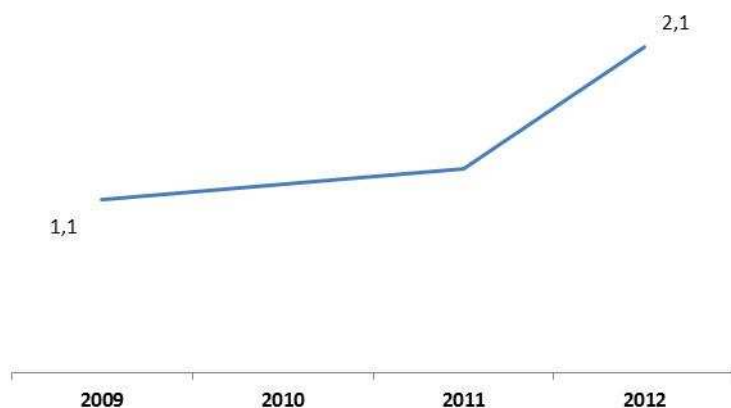
R\$ milhões



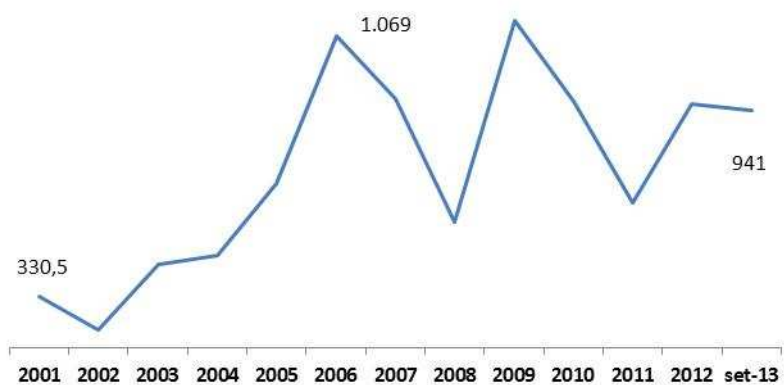
Postura ativista - Participação ativa no processo de transformação das empresas



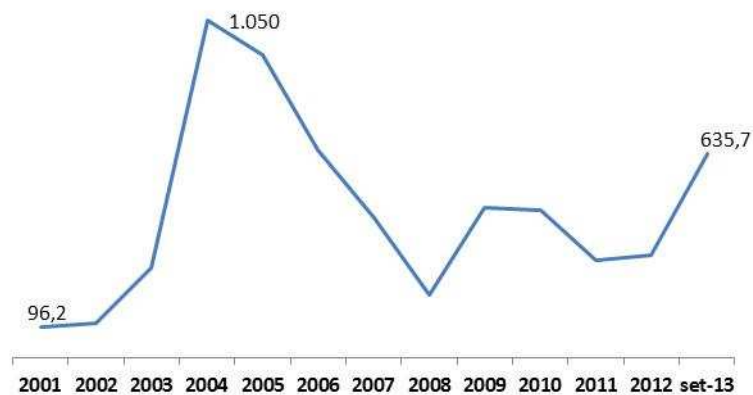
(Valor econômico - participação PREVI)
R\$ bilhões



R\$ milhões



R\$ milhões



CONTROLE DEFINIDO X CAPITAL PULVERIZADO

CRIAÇÃO DE VALOR?

GOVERNANÇA?





Obrigado!

dipar@previ.com.br