

Novas Fronteiras da Governança Corporativa						
---	--	--	--	--	--	--

IBGC – Congresso Internacional de Governança Corporativa

Holly J. Gregory

Weil, Gotshal & Manges LLP

14 de Outubro de 2013

Questões Fundamentais de Governança

- Empresas buscam atrair capital paciente
- Investidores querem garantir que seu investimento estará protegido – e recompensado
 - Conselho e gestão accountable pelo desempenho da empresa e proteção dos ativos dos acionistas
 - Transparência para acionistas e informações adequadas
 - Oportunidade apropriada para influência de acionistas consistente com sua responsabilidade limitada

Forças a Favor da Mudança

- Preocupação do público com o papel das empresas está crescendo – e a confiança nas empresas e no governo está caindo



INSIDE: A 14-PAGE SPECIAL REPORT ON BUSINESS IN INDIA

The Economist

OCTOBER 22ND-28TH 2011 Economist.com

Super Mario arrives at the ECB
Now we are seven billion
Argentina: the widow takes it all
France's socialist front-runner
Will China have a hard landing?

Rage against the machine
Capitalism and its critics

downmagaz.com

Tweet 4,639 Like 20K Send +7

FIND YOUR NEW PAL | CHECK THE MAILBAG

OCCUPY THE BOARD ROOM!

THE 1% HAVE ADDRESSES*. THE 99% HAVE MESSAGES.

Life gets awfully lonely for those at the top. What can we do to let them know someone's thinking of them? Maybe they need some new friends! We've thought of two ways we can help them with that.

Option 1: Pen Pals
Make your voice heard by the Wall Street elites who wrecked the economy and made the rest of us pay. Click on someone below and tell them a story that you think they should listen to. Just got a college degree and nothing to show for it? Just got evicted while your banker gets bonuses? Share your special story with someone who ought to know.

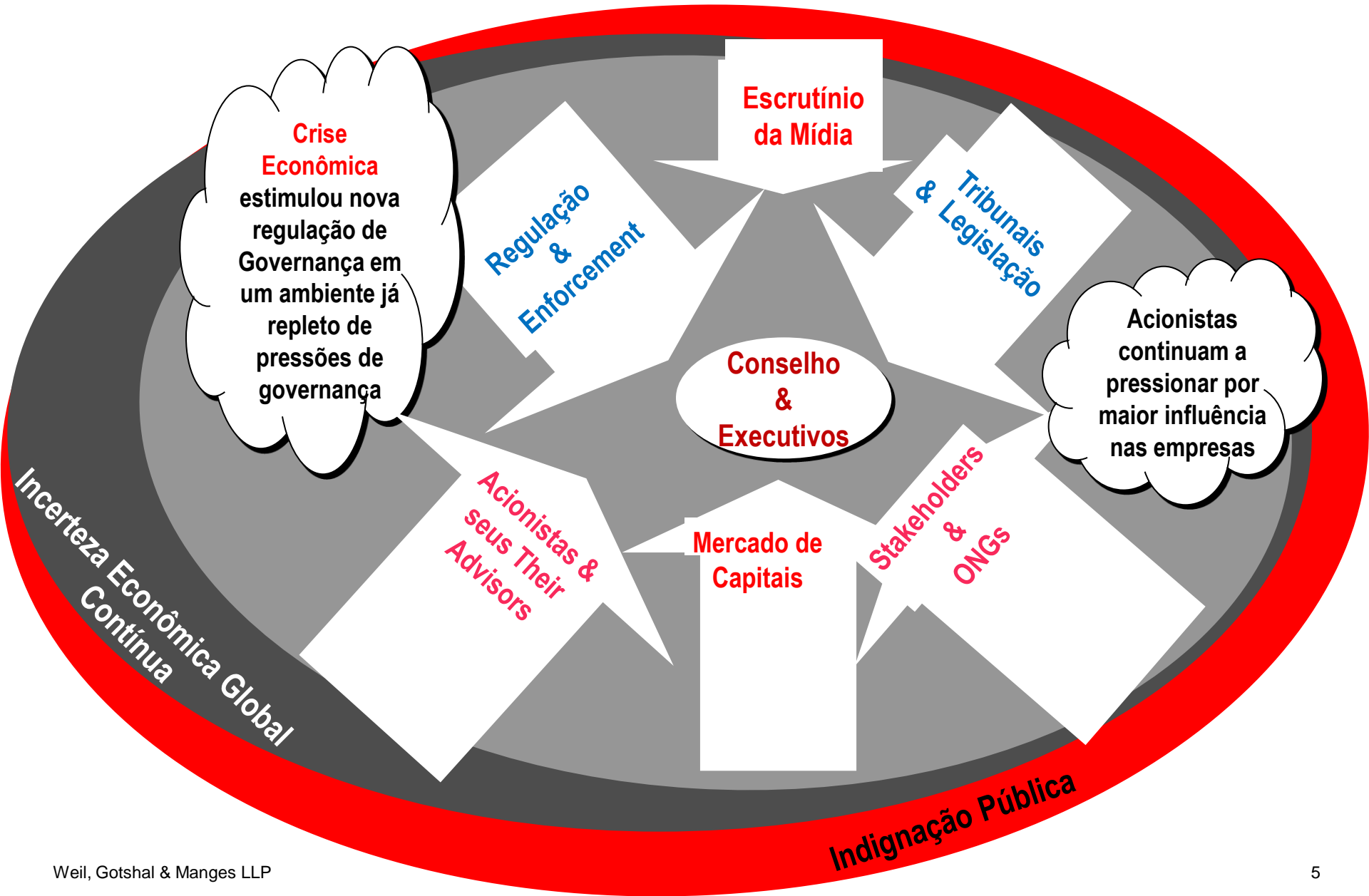
Option 2: Best Friends Forever
If you're feeling even more generous, why not reach out in a more creative way? Click on a banker below, then read the instructions and examples to get inspired. Maybe your banker needs some kind words, or maybe an intervention. Most importantly, use your imagination! The best, funniest, most revelatory interactions win prizes. See the videos we've collected so far!

FIND A PEN PAL **FIND A BFF**

Forças a Favor da Mudança

- Em reação à crise financeira e escândalos corporativos, a regulação da GC está se expandindo
- Grandes investidores institucionais (e seus *advisors*) estão cada vez mais influentes nas questões corporativas

Pressões & Expectativas



Novas Fronteiras: Expansão de Expectativas

- Responsabilidade Social Corporativa
- Composição do Conselho
- Responsabilidade do Conselho por Gestão de Riscos
- Sistema de Compliance
- Decisões sobre Remuneração
- Transparência
- Relações com Investidores e Engajamento de Acionistas
- Independência e Objetividade do Conselho

Desafios-Chave para Conselheiros

- Atender expectativas crescentes e
- Equilibrar pressões conflitantes
- Enquanto manter-se focado em assuntos fundamentais:
 - Estratégia e desempenho

“End Game”: Desempenho Sustentável

- Estratégia de Longo Prazo
- Tomada de Risco Prudente
- Preocupação com Questões de Alto Impacto e Interesses
- Compliance: Necessário mas Não Suficiente
- Superando Paradoxo da Independência:
Agenda, Informações & Restrição de Tempo

- Respeito por diferentes papéis de acionistas, conselho e executivos – e limites destes papéis
- Reconhecimento que mesmo o melhor sistema de governança e o melhor Conselho não podem evitar fraudes, escândalos e falhas
- Regulação é necessária, mas tem limites: não se pode regular governança efetiva
- Enquanto ambiente regulatório, estrutura do Conselho, composição e processos importam, são a cultura e a conduta do conselho (e acionistas controladores) que importam mais

Reconstruindo Confiança

- Empresas e aqueles que as controlam – Acionistas, Conselheiros, Executivos – devem comportar-se eticamente
- Reguladores devem colocar as regras, garantindo a proteção dos direitos dos minoritários
- Acionistas controladores e investidores institucionais fortes devem considerar o impacto de suas ações no interesse de longo prazo da empresa