



***Programa de Formação de
Futuros Conselheiros***

zilor
Energia e Alimentos

Quem é a Zilor?

- *Indústria de energia e alimentos que transforma recursos agrícolas e naturais de maneira sustentável, comprometida com o desenvolvimento social das comunidades onde atua.*
- *Multinacional brasileira, de controle familiar*
- *Produz: açúcar, etanol, energia elétrica, levedura e derivados (Biorigin).*



A Zilor no Mundo

■ Área de Plantio de Cana

● São Paulo - Escritório Zilor

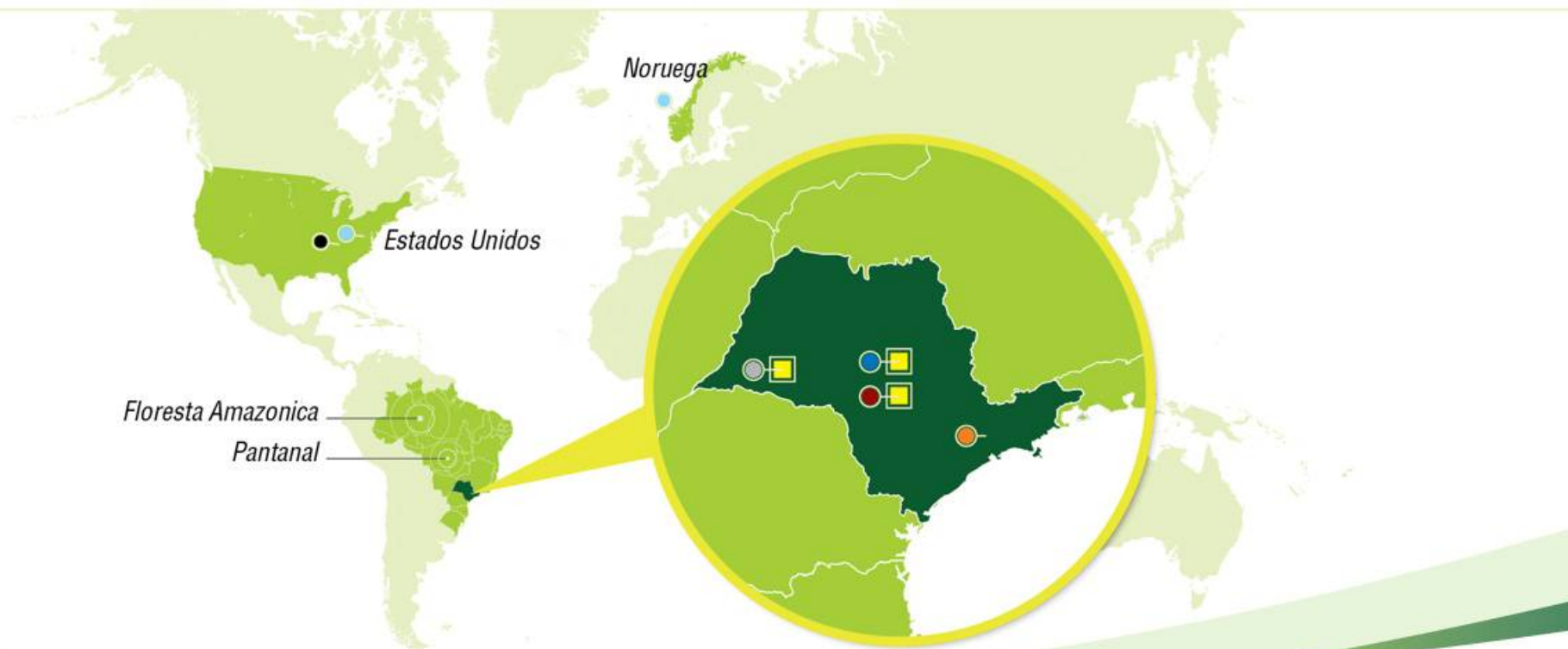
● Lençóis Paulista - Escritório Central e Unidade Barra Grande

● Macatuba - Unidade São José

● Quatá - Unidade Quatá e Biorigin

● Oslo e Nova York - Unidades Administrativo-Comerciais Biorigin

● Louisville (Kentucky, EUA) - Unidade Biorigin

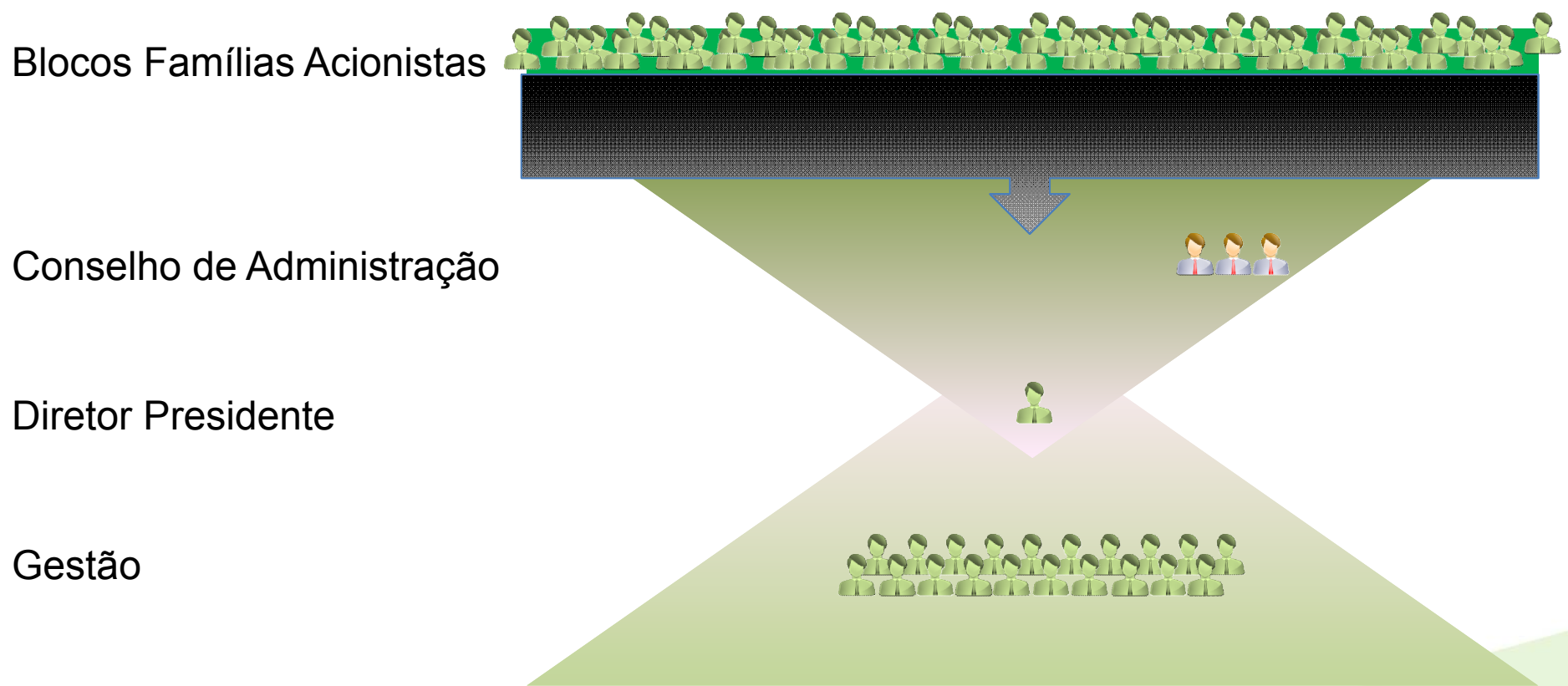


zilor
Energia e Alimentos

Zilor - Profile

- **Fundação:** 1946
- **Controle:** Familiar
- **Nacionalidade:** Multinacional brasileira
- **Colaboradores:** 4.200
- **Unidades Industriais:** 5
- **Mecanização dos canaviais:** 85% cana crua
- **Moagem:** 12 milhões de toneladas de cana
- **Cogeração:** 545 mil MWh
- **Faturamento:** R\$ 1.2 bi

Evolução da Governança na Zilor



Formação Futuros Conselheiros

Objetivo:

Contribuir para que o indicado a Conselheiro conheça a interação das diversas áreas da Zilor e da Zilor com seus stakeholders, compreendendo as oportunidades e os riscos que essas interações representam.

Resultado Esperado:

Ao final deste Programa, o Indicado a Conselheiro Suplente deverá estar pronto para assumir posição de Conselheiro Suplente no Conselho de Administração Zilor.

Formação Futuros Conselheiros

- *Programa do Conselho de Administração*
- *10 futuros conselheiros*
 - *Indicados pelos blocos de família (proporcionalidade)*
 - *Membros da 4ª geração*
 - *27 a 40 anos*
 - *Dedicação integral / parcial ao programa*
- *Mapeamento dos gaps individuais e comuns vs perfil de conselheiro Zilor*
- *Desenvolvimento do programa com apoio de consultorias e institutos especializados.*

Estrutura do Programa de Formação

Governança Corporativa	Contexto Zilor	Desenvolvimento Pessoal
<ul style="list-style-type: none">• Externas (Prestadoras)• IMD• INSEAD• IBGC:<ul style="list-style-type: none">• Melhores Práticas de GC• Curso para Conselheiros de Administração• Governança Corporativa em Empresas Familiares• Board Cases (role play)	<ul style="list-style-type: none">• Contexto Histórico• Processos e indicadores• Eventos Setoriais	<ul style="list-style-type: none">• Plans - Desenvol. Individual• Mentoring <p>Conjunto (FGV)</p> <ul style="list-style-type: none">• Contabilidade• Finanças Corporativas• GVA - Geração de Valor para o Acionista• Estratégia Corporativa

Estrutura do Programa de Formação



Avaliações: Consultores, Mentores, Conselho de Administração



Considerações Finais

Constatações:

- *Processo em andamento*
- *Cada empresa possui características próprias*
- *Não existe programa pronto formatado que atenda a todos*

Testemunho:

- *Sentimento de desenvolvimento*
- *Com apoio, ajudando a delinear o futuro da nossa empresa*
- *Pelo histórico das empresas familiares que nós todos conhecemos, posso dizer passo mais importante para perenidade da empresa já foi dado.*

Obrigado

José Arthur Lorenzetti
lorenzetti_j@zilor.com.br
(14) 3269-9005



zilor
Energia e Alimentos