

# Gestão de Riscos como Geração de Valor e Defesa contra Crises

**IBGC Capítulo RJ**  
10 de outubro de 2014

**Apoio:**



# Gestão de Riscos como Geração de Valor e Defesa contra Crises



*“A missão do Conselho de Administração é proteger a organização, otimizar o retorno do **investimento no longo prazo** e buscar o **equilíbrio** entre os anseios **das partes interessadas** (shareholders e demais stakeholders), de modo que cada uma receba **benefício apropriado e proporcional** ao vínculo que possui com a organização e **ao risco que está exposta**”*

(fonte) item 2.2 do Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa

# Gestão de Riscos como Geração de Valor e Defesa contra Crises

Gerenciamento de riscos é uma abordagem completa de uma empresa na identificação, análise, comunicação, e gerenciamento do risco com forte visão de custo benefício.



Disponível no site: [www.ibgc.org.br](http://www.ibgc.org.br),  
seção Publicações/Cadernos de  
Governança

# Gestão de Riscos como Geração de Valor e Defesa contra Crises

A crise financeira global de 2008 e suas consequências levaram as organizações a reavaliarem as suas políticas e, mais importante, sua cultura em gestão de riscos.

Estamos vivenciando uma verdadeira transformação na gestão das empresas onde a cultura de riscos passa a ser o direcionador das atividades de governança, tanto nos aspectos estratégicos como operacionais, de forma a evitar a destruição de valores das organizações.

“As lições aprendidas com as perdas passadas demonstraram que a falha no entendimento dos riscos não foi exclusividade dos Administradores, pois havia uma falta generalizada de preparo, de ferramentas e de transparência com relação aos riscos das organizações, afetando não somente os executivos, mas também investidores, agências de rating e reguladores. Estando em voo cego, os conselheiros permitiram que as forças de mercado fizessem escolhas por eles, devastando os resultados das companhias.”

(Trecho traduzido do artigo: *The New Risk Paradigm for Corporate Governance*, Leo Tilman e David Martin, 2011)

# Gestão de Riscos como Geração de Valor e Defesa contra Crises



# **IBGC Capítulo RJ**

**João Laudo Camargo – Coordenador Geral**

**Lucia Casasanta - Coordenadora, responsável pelo evento**

**Antônio Alberto Gouvêa Vieira - Coordenador**

**Aloísio Macário - Coordenador**